

La Gestion des Risques

Nombre de sessions: 2

Description

Les Risques (et leur Gestion) sont plus que jamais dans l'actualité. C'est aussi une préoccupation pour les administrations et les établissements publics.

Une gestion transversale et structurée des risques renforce la mise en œuvre des projets publics et de ses objectifs. Le développement d'un outil/d'une structure de gestion de risques performant devient alors un challenge permanent pour tout manager du secteur public.

Cette formation offrira une introduction complète à la gestion des risques et de son application.

La matinée sera consacrée à l'introduction de l'environnement de la gestion des risques et des techniques d'analyse et de gestion. Les points de départ étant :

- Que faut-il comprendre sous la notion de 'gestion des risques'?
- Quelles sont les raisons pour lesquelles mon organisation se doit d'introduire la gestion des risques? Quels avantages sont liés à la gestion des risques?
- Quelle est la valeur ajoutée d'un modèle de risques et comment le rédiger?
- Quelles sont les étapes à suivre pour identifier et évaluer les risques ?
- Quels sont les risques mesurables et les outils pour le faire?
- Comment dois-je définir l'appétit de risque de mon organisation?
- Qui est le responsable de la gestion des risques dans ma structure et quels sont les chemins de rapportage?
- Comment documenter la gestion des risques et en évaluer l'efficacité?

L'après-midi sera consacré aux exercices pratiques. Les cadres théoriques qui sont discutés le matin, seront traduits de façon pragmatique.

Sur base d'un cas réel, vous rédigez vous-même un plan d'analyse des risques et de gestion des risques avec le support de personnes expérimentées.

Les résultats seront discutés et évalués à la fin de la session. L'approche interactive de la formation vous permettra de participer et d'apprécier les différentes facettes de la gestion des risques. Les défis relatifs à la mise en place d'une méthodologie pour gérer et analyser les risques vous seront connus. Et à travers l'accompagnement des experts vous apprendrez comment faire face aux éventuelles difficultés et les résoudre.

Programme

Matin:

- Introduction: les 'notions' de la Gestion des Risques et leur relation avec les objectifs de l'entité
- Segmentation des risques en fonction de leur nature, cause et impact
- Mesurer les risques en fonction leur probabilité et impact
- Valider le niveau de tolérance des risques
- Méthodologie de la gestion des risques et comment les choisir/définir
- L'essentiel de l'implémentation des méthodes de gestion de risques
- Comment développer et implémenter un système de gestion de risques
- Cas pratiques

Après-midi:

- La gestion des risques dans les projets d'investissement - comment?

- Exercice autour d' un projet pratique
- Echanges autour du projet

A qui cette formation s'adresse-t-elle

Cette formation s'adresse aux collaborateurs et aux responsables des services publics, directement ou indirectement impliqués dans les processus de contrôle interne et/ou gestion de risques.

Nombre de sessions: 2